

**FFO – Costo standard, Quota storica,  
VQR, Politiche di reclutamento,  
Autonomia responsabile/riduzione dei divari,  
Intervento perequativo  
2018 - 2024**

| <b>FFO</b>                                                | <b>Unimore (€)</b> |             |             |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                           | <b>2018</b>        | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
| QUOTA BASE                                                |                    |             |             |             |             |             |             |
| Costo standard                                            | 21.980.594         | 24.696.009  | 27.673.139  | 31.797.730  | 35.226.511  | 37.752.304  | 36.053.137  |
| Quota storica                                             | 40.426.139         | 38.257.535  | 35.915.268  | 30.766.272  | 32.656.803  | 32.405.067  | 26.781.566  |
| QUOTA PREMIALE                                            |                    |             |             |             |             |             |             |
| VQR                                                       | 15.736.131         | 16.582.601  | 18.063.909  | 20.634.529  | 21.612.887  | 23.123.039  | 22.166.484  |
| Politiche di reclutamento                                 | 4.126.677          | 4.373.214   | 5.365.389   | 5.901.036   | 6.728.924   | 6.833.299   | 11.611.004  |
| Valorizzazione autonomia<br>responsabile/riduzione divari | 4.771.739          | 5.819.335   | 6.269.879   | 7.523.720   | 7.294.900   | 8.860.693   | 8.992.739   |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                    | 736.433            | 780.599     | 370.137     | 398.496     | 609.835     | 1.463.604   | 209.071     |

|                                                           | <b>Sistema (€)</b> |               |               |               |               |               |               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                           | <b>2018</b>        | <b>2019</b>   | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>2024</b>   |
| QUOTA BASE                                                |                    |               |               |               |               |               |               |
| Costo standard                                            | 1.380.000.000      | 1.500.000.000 | 1.646.000.000 | 1.800.000.000 | 2.000.000.000 | 2.200.000.000 | 2.200.000.000 |
| Quota storica                                             | 3.046.514.072      | 2.799.798.236 | 2.565.656.855 | 2.060.215.000 | 2.105.871.398 | 1.998.005.820 | 1.722.412.410 |
| QUOTA PREMIALE                                            |                    |               |               |               |               |               |               |
| VQR                                                       | 1.016.091.237      | 1.070.748.269 | 1.166.400.000 | 1.333.800.000 | 1.401.600.000 | 1.500.000.000 | 1.440.000.000 |
| Politiche di reclutamento                                 | 338.697.079        | 356.916.089   | 388.800.000   | 444.600.000   | 467.200.000   | 500.000.000   | 480.000.000   |
| Valorizzazione autonomia<br>responsabile/riduzione divari | 338.697.079        | 356.916.089   | 388.800.000   | 444.600.000   | 467.200.000   | 500.000.000   | 480.000.000   |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                    | 145.000.000        | 175.000.000   | 175.000.000   | 175.000.000   | 150.000.000   | 150.000.000   | 136.000.000   |

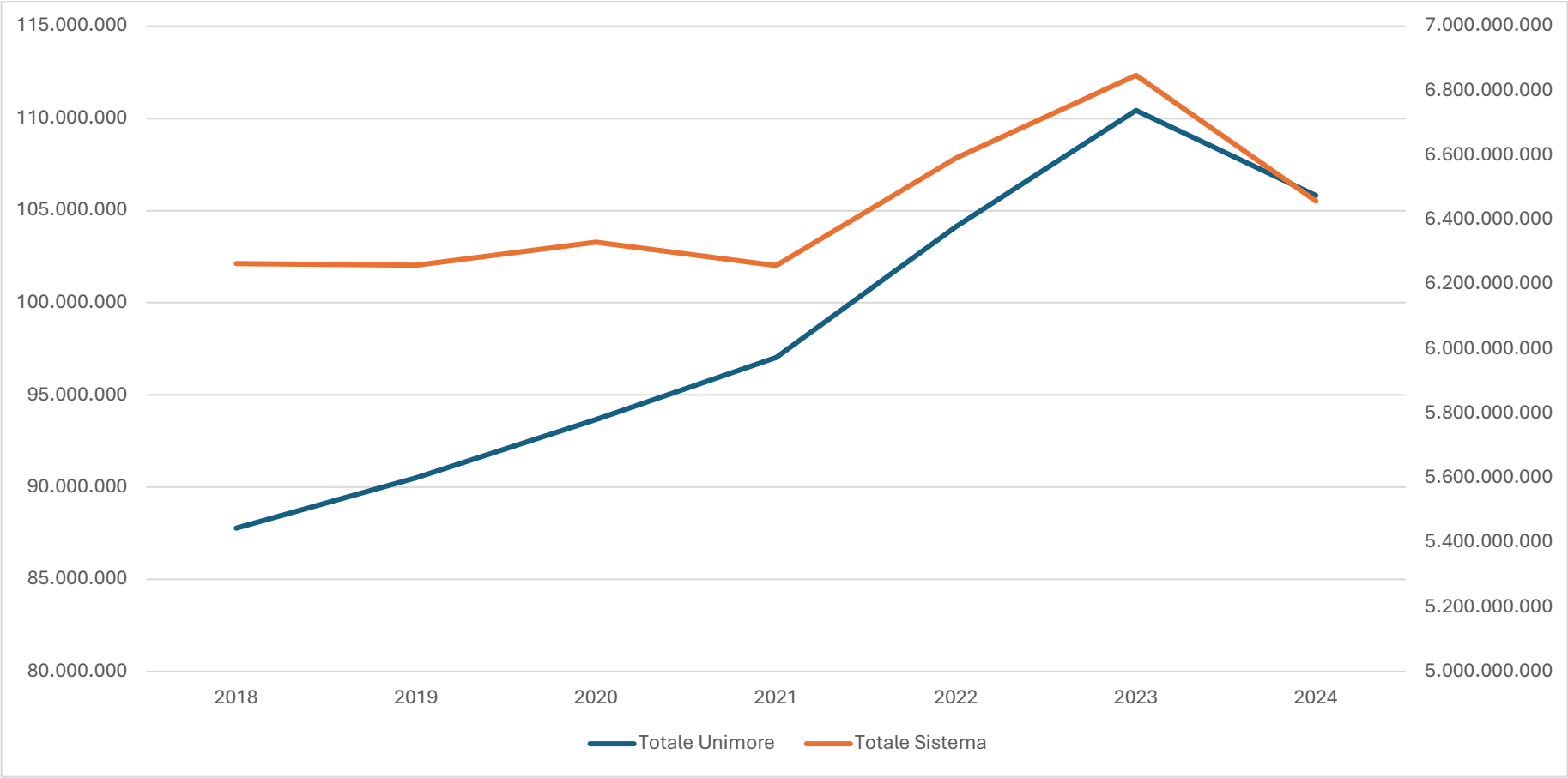
| FFO                                                    | Unimore - Variazione nominale rispetto all'anno precedente |         |         |        |         |         |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|
|                                                        | 2019                                                       | 2020    | 2021    | 2022   | 2023    | 2024    |
| QUOTA BASE                                             |                                                            |         |         |        |         |         |
| Costo standard                                         | 12,35%                                                     | 12,06%  | 14,90%  | 10,78% | 7,17%   | -4,50%  |
| Quota storica                                          | -5,36%                                                     | -6,12%  | -14,34% | 6,14%  | -0,77%  | -17,35% |
| QUOTA PREMIALE                                         |                                                            |         |         |        |         |         |
| VQR                                                    | 5,38%                                                      | 8,93%   | 14,23%  | 4,74%  | 6,99%   | -4,14%  |
| Politiche di reclutamento                              | 5,97%                                                      | 22,69%  | 9,98%   | 14,03% | 1,55%   | 69,92%  |
| Valorizzazione autonomia responsabile/riduzione divari | 21,95%                                                     | 7,74%   | 20,00%  | -3,04% | 21,46%  | 1,49%   |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                 | 6,00%                                                      | -52,58% | 7,66%   | 53,03% | 140,00% | -85,72% |

|                                                        | Sistema - Variazione nominale rispetto all'anno precedente |        |         |         |        |         |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|--------|---------|
|                                                        | 2019                                                       | 2020   | 2021    | 2022    | 2023   | 2024    |
| QUOTA BASE                                             |                                                            |        |         |         |        |         |
| Costo standard                                         | 8,70%                                                      | 9,73%  | 9,36%   | 11,11%  | 10,00% | 0,00%   |
| Quota storica                                          | -8,10%                                                     | -8,36% | -19,70% | 2,22%   | -5,12% | -13,79% |
| QUOTA PREMIALE                                         |                                                            |        |         |         |        |         |
| VQR                                                    | 5,38%                                                      | 8,93%  | 14,35%  | 5,08%   | 7,02%  | -4,00%  |
| Politiche di reclutamento                              | 5,38%                                                      | 8,93%  | 14,35%  | 5,08%   | 7,02%  | -4,00%  |
| Valorizzazione autonomia responsabile/riduzione divari | 5,38%                                                      | 8,93%  | 14,35%  | 5,08%   | 7,02%  | -4,00%  |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                 | 20,69%                                                     | 0,00%  | 0,00%   | -14,29% | 0,00%  | -9,33%  |

| Unimore - Incidenza sul Sistema - Variazione rispetto all'anno precedente |         |         |        |        |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|
| QUOTA BASE                                                                |         |         |        |        |         |         |
| Costo standard                                                            | 3,37%   | 2,12%   | 5,07%  | -0,30% | -2,57%  | -4,50%  |
| Quota storica                                                             | 2,97%   | 2,44%   | 6,68%  | 3,84%  | 4,59%   | -4,13%  |
| QUOTA PREMIALE                                                            |         |         |        |        |         |         |
| VQR                                                                       | 0,00%   | 0,00%   | -0,11% | -0,33% | -0,03%  | -0,14%  |
| Politiche di reclutamento                                                 | 0,56%   | 12,63%  | -3,82% | 8,51%  | -5,11%  | 77,00%  |
| Valorizzazione autonomia responsabile/riduzione divari                    | 15,73%  | -1,09%  | 4,94%  | -7,73% | 13,50%  | 5,72%   |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                                    | -12,17% | -52,58% | 7,66%  | 78,54% | 140,00% | -84,24% |

|                                                           | Unimore - Incidenza sul Sistema |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                           | 2018                            | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
| QUOTA BASE                                                |                                 |       |       |       |       |       |       |
| Costo standard                                            | 1,59%                           | 1,65% | 1,68% | 1,77% | 1,76% | 1,72% | 1,64% |
| Quota storica                                             | 1,33%                           | 1,37% | 1,40% | 1,49% | 1,55% | 1,62% | 1,55% |
| QUOTA PREMIALE                                            |                                 |       |       |       |       |       |       |
| VQR                                                       | 1,55%                           | 1,55% | 1,55% | 1,55% | 1,54% | 1,54% | 1,54% |
| Politiche di reclutamento                                 | 1,22%                           | 1,23% | 1,38% | 1,33% | 1,44% | 1,37% | 2,42% |
| Valorizzazione autonomia<br>responsabile/riduzione divari | 1,41%                           | 1,63% | 1,61% | 1,69% | 1,56% | 1,77% | 1,87% |
| INTERVENTO PEREQUATIVO                                    | 0,51%                           | 0,45% | 0,21% | 0,23% | 0,41% | 0,98% | 0,15% |

**Unimore e Sistema – FFO – Totale di: Costo Standard, Quota Base, VQR, Politiche di reclutamento, Autonomia Responsabile, Intervento perequativo (€)**



Unimore – FFO - Costo Standard, Quota Base, VQR, Politiche di reclutamento, Autonomia Responsabile, Intervento perequativo (€)

